

# Tons:

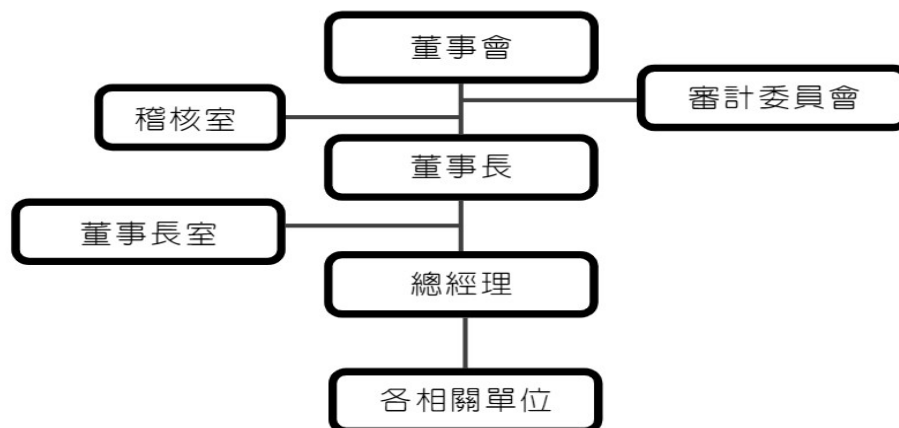
## 湯石照明科技股份有限公司 TONS LIGHTOLOGY Inc.

### 風險管理報告

董事長室提 111 年 12 月 23 日董事會報告

#### ●湯石風險評估架構與職責

1. 董事會：風險管理政策之最高單位，負責核准、審視、監督公司風險管理政策，確保風險之有效性，並負風險管理最終責任。
2. 審計委員會：監督本集團執行風險管理，並對風險管理政策提出改善建議。
3. 董事長室：董事長室為負責執行風險權責單位
4. 各相關單位：功能單位主管負有風險管理之責任，負責分析及監控所屬單位之相關風險。
  - 4.1 稽核室：依據風險評估的結果擬訂稽核計劃並進行稽核作業，將查核結果及改善情形提報董事會，以降低整體營運風險。
  - 4.2 財會部：藉由資金及稅務規劃並以客戶信用風險管控等機制降低公司財務風險。
  - 4.3 資訊部：負責資訊網路系統的安全管控與維護，同時執行公司重要資訊資產的異地備援機制，以降低對營運風險發生衝擊。
  - 4.4 管理部：負責審核各種契約及智慧財產權申請，並處理法律糾紛或訴訟，以降低公司營運的法務風險。



## ●風險評估程序

董事長室由風險管理流程瞭解組織處境，以及與公司之利害關係人之需求與期望，並與之溝通，其流程包括如下：

# 風險管理流程



## ●湯石集團的風險：

為有效掌控各風險因子，大致區別風險為九大類，以方便進一步進行衡量、監控管理風險，風險衡量的高、中、低，是預期 2023 會發生的機率。

### 市場風險

#### 1. 風險辨識：

1.1 重要市場歐洲，因烏俄戰爭導致的能源短缺，使歐洲的能源價格飆升，能源用電價格直接影響照明用電，尤其是德國，德國缺乏液化天然氣存儲能力，必須通過僱用浮動倉庫來存儲和轉換天然氣，又墊高用電成本，各國為降低天然氣依賴程度，搶購燃煤發電，整體能源價格上升直接影響歐洲全面性的物價通膨，歐元區調和消費者物價指數 10 月創下 10.6% 新高，自 7 月開始升息以來總計已經升息 8 碼，即使 11 月下降至 10%，但目前歐元區核心通膨沒有出現正在下降的信號，在供需失衡情況下，普遍認為 2023 會持續用貨幣緊縮政策來壓制通膨，雖歐洲今年 Q3 財報優於預期，依舊一致認為明年歐洲經濟將走向衰退，考量各項政策對經濟影響的滯後性，明年可能會放緩升息腳步，但主要還是看烏俄戰爭何時能結束，若 2023 情形沒有改善或是出現停滯性，有極大風險會影響公司在歐洲市場的接單量。

#### 2. 風險衡量

高

1.2 兩岸政府當局政治角力影響公司營運。	中
<b>3. 風險監控：</b>	
為管理市場有關風險，我們：	
3.1 以穩紮穩打的方式應對此一局勢並持續過去幾年的精實政策包含內部提升生產效率、管控成本、研發高附加價值產品與優化客戶及產品組合都有長足進步，預計明年開始走訪客戶，降低主要市場消費力下降帶來之影響。	
3.2 對外聲明統一由發言人發言，避免產生爭議。	

## 營運風險

1. 風險辨識：	2. 風險衡量
1.1 銷貨過於集中單一地區，如該經濟體發生變化時，公司營運亦受劇烈變動。 湯石集團燈具 2022 年預估營業收入約 7 成銷往歐洲地區，在歐洲經濟衰退情況下，相較於其他國，專家認為澳洲是能力對抗全球經濟衰退的；而東南亞方面，受惠於人口紅利、消費帶來的經濟成長以及基礎建設帶來的經濟發展，但全球各國的通膨導致客戶在產品的選擇更著重於價格上，如何積極把握東南亞及澳洲市場維持集團營收變成極需思考的問題。	高
1.2 原物料過度依賴單一供應商，發生緊急狀況時(如：供應商不符合法規要求、生產地原物料短缺)，產生缺貨時影響公司營運。	中
1.3 生產基地過於集中，如當地環境發生變異時，未即時應變易導致生產停擺導致無法交貨。	高
1.4 產品研發無法洞察技術改變及發展創新技術。	中
<b>3. 風險監控：</b>	
為管理營運有關風險，我們：	
3.1 以提升產品的品質和穩定性降低市場不穩定風險，把握住澳洲，2023 年積極拜訪東南亞地區(菲律賓、泰國)及澳洲地區客戶，加強銷售。	
3.2 對供應商的生產資質、產能狀況、生產工藝、質量穩定、價格成本、交貨狀況、環境管理及職業安全衛生..等進行系統性的評估，積極強化供應鏈韌性。	
3.3 精實管理，加強人員調度及立安全庫存量，降低突發狀況生產停擺風險。	
3.4 持續觀察燈具產業組件變化，對技術分光學應用、燈具結構、電源驅動、散熱設計進行關注及研發，對五金、烤漆、組裝等工藝、設備，不斷評估改革及投入，以維持燈具製造產業的競爭力，降低發展創新技術落後競爭者的風險。	

## 投資風險

1. 風險辨識：	2. 風險衡量
1.1 公司對於投資標的過於集中，承受投資標的市價波動風險提高。	低

### 3. 風險監控：

為管理投資有關風險，我們：

- 3.1 積極關注投資標的財務資訊並於董事會報告，如發現異常時，以便及時執行相關應變措施，以降低投資相關風險。

## 財務風險

### 1. 風險辨識：

- 1.1 今年美元自 8 月持續走強，但 12 月資金大幅回流，加上中國疫情鬆綁的可能，資金持續回流新興市場，第四季美元偏弱，主流看法認為美元會持續修正，若修正幅度過大，集團承受相關匯率風險提高。人民幣 11 月出現落底反轉，目前上升幅度，專家預計明年下半年人民幣會有所升值，若上升幅度太大，集團承受相關匯率風險提高。

### 2. 風險衡量

中

### 3. 風險監控：

為管理財務有關風險，我們：

- 3.1 透過集團間外幣資金配置及從事遠期外匯交易，以平衡大部份因匯率變動對損益產生之影響，並與主要往來銀行保持聯繫，隨時掌握匯率變動趨勢，適時依據公司未來的資金需求調整外幣資產及負債，以因應匯率變動之風險。
- 3.2 客戶交易幣別從美金更換為人民幣，避免匯率波動造成對影響，亦可減少兌換成本。

## 合規風險

### 1. 風險辨識：

- 1.1 主要市場歐洲，嚴格要求符合 RoHS 要求，違反則無法銷售，對湯石影響相當巨大。  
產品安規認證風險：產品要符合客戶當地的安全法規，配合相關測試驗證，若發生危害造成損失將難以估計，故集團非常重視。

### 2. 風險衡量

高

- 1.2 內部管理未符合勞動法(大陸)、勞基法(台灣)及勞工法例(香港)要求。

低

### 3 風險監控：

為管理合規有關風險，我們：

- 3.1 將 RoHS 在整體合於採購、製造、設計及品質管理中，以降低產品無法符合 RoHS 的風險。
- 3.2 要求研發、設計部在產品研發設計初期應考慮安全法規，以降低產品無法符合銷售地安全規範需求之風險。
- 3.3 要求集團人資部門皆定期進行相關外訓，以降低違反法令之風險。

## 環境風險

### 1. 風險辨識：

- 1.1 集團生產所在地之水源及電力供應，電力因煤炭供應緊張，限電已成為常態，故目前及未來之風險較高。

### 2. 風險衡量

高

<p>1.2 生產當地政府目前對公司廢水排放嚴格控管，在導入廢水處理流程後，受罰風險已逐漸將低，但未來亦有未達標準而停工之風險。</p> <p>1.3 廢棄物產生及空氣污染物排放影響環境、廢棄物處理廠商不符公司或法規要求、亦有被要求停工之風險，在近年中國限制二氧化碳排放量趨勢下，未來可能須額外支付「碳權」的成本。</p>	
---	--

<p><b>3. 風險監控：</b></p> <p>為管理環境有關風險，我們：</p>	
<p>3.1 持續落實製程節水與再生水利用及設置緊急發電裝置、加強人員調度，以降低缺水缺電無法生產之風險。</p>	
<p>3.2 透過生產工藝修改，大幅減少清水使用量，並提升水污染防治處理效能，加強去除廢水中污染物，持續廢水排放檢測，以降低相關風險。</p>	
<p>3.3 持續推動源頭分類減廢，要求廠商提供低污染、低耗量的化學藥劑及生產耗材或機台以及透過對廢棄物處理廠商評鑑審核規範，進行審核與聯合評鑑輔導，以降低廢棄物危害之相關風險。</p>	
<p>持續定期檢測空氣污染物排放，確保汙染防治設備正常運作，以降低相關風險。</p>	

## 人力資源風險

<p><b>1. 風險辨識：</b></p> <p>1.1 受限集團生產所在地之民情，人員波動較大，人員短缺導致生產停擺的風險持續。</p> <p>1.2 勞資糾紛發生頻率低，但亦有影響公司外部形象之風險。</p>	<p><b>2. 風險衡量</b></p> <p>中</p>
<p><b>3. 風險監控：</b></p> <p>為管理人力資源有關風險，我們：</p>	
<p>3.1 建立各崗位人才需求標準，打造多元招募管道，推動實習生專案及各大學、專科、技能院校合作，促進公司長期成長動能。</p>	
<p>3.2 與各部門保持良好溝通渠道，以降低勞資糾紛帶來之風險。</p>	

## 資安風險

<p><b>1. 風險辨識：</b></p> <p>1.1 湯石集團辨識之資安風險如下：</p> <p>1.1.1 網路攻擊可能以非法方式(如垃圾郵件)入侵。</p> <p>1.1.2 植入之病毒除可能損壞公司重要機密檔案文件。</p> <p>1.1.3 垃圾郵件亦有可能增加公司伺服器之傳送的流程，連同 CPU、伺服器硬碟空間、終端機用戶硬碟空間遭受速度和空間使用效能降低。</p> <p>1.1.4 網路攻擊竊取公司的營業祕密、其他智慧財產及機密資訊，例如客戶或其他利害關係人的專有資訊以及員工的個資。</p>	<p><b>2. 風險衡量</b></p> <p>中</p>
<p><b>3. 風險監控：</b></p> <p>為管理資安有關風險，我們：</p>	
<p>3.1 建立完整的網路及電腦安全防護系統以控管及維持公司的製造營運及會計等重要企業運作的功能。</p>	
<p>3.2 採取檔案文件定期做異地備份、設置網路防火牆及防毒軟體等防範措施。</p>	
<p>3.3 加強資訊人員教育訓練及不定期進行員工網路資訊安全宣導。</p>	

#### 4. 風險管理及內部監控系統效益檢討：

董事長室代表董事會，做集團風險管理和內部監控系統有效性，提出檢討，並不會完全消除已辨識出之風險，同時只能對重大錯誤陳述或損失提供合理而非絕對之保證。

湯石面對各種當前和新出現的風險，管理層必須對風險作持續及嚴密的監控，以便董事長室對集團就潛在的風險情況，進行更有效的溝通與檢討。